

# LAND ZIJDE



## Bestuursverslag Stichting Landzijde 2023

juni 2024

# INHOUD

<b>1 VOORWOORD</b> .....	<b>3</b>
<b>2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE</b> .....	<b>5</b>
2.1 Algemene identificatiegegevens .....	5
2.2 Structuur van de organisatie .....	5
2.3 Kerngegevens.....	6
2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering .....	6
2.3.2 Cliënten, capaciteit, productie, personeel en opbrengsten.....	6
2.3.3 Werkgebieden .....	9
2.4 Samenwerkingsrelaties .....	10
<b>3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP</b> .....	<b>12</b>
3.1 Normen voor goed bestuur .....	12
3.2 Samenstelling en bezoldiging Raad van Bestuur.....	12
3.3 Samenstelling, bezoldiging en werkwijze Raad van Commissarissen .....	12
3.4 Principes Governancecode Zorg .....	13
3.4.1 Goede zorg.....	13
3.4.2 Waarden en normen .....	14
3.4.3 Invloed belanghebbenden .....	14
3.4.3a <i>Cliëntenraad</i> .....	14
3.4.3b <i>Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend</i> .....	15
3.4.3c <i>Raad van Advies</i> .....	15
3.4.3d <i>Medewerkers</i> .....	16
3.4.4 Inrichting Governance .....	16
3.4.5 Goed bestuur .....	17
3.4.6 Verantwoord toezicht.....	17
3.4.7 Continue ontwikkeling.....	18
<b>4 ALGEMEEN BELEID</b> .....	<b>19</b>
4.1 Visie, strategie en meerjarenbeleid .....	19
4.2 Gang van zaken en voorgaande verwachtingen.....	20
4.3 Algemeen beleid en belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar .....	20
4.4 Maatschappelijk verantwoord ondernemerschap, waaronder duurzaamheid .....	21
4.5 Naleving gedragscodes .....	21
4.6 Risicoparagraaf .....	21
4.7 Toekomstparagraaf.....	22
<b>5 BEDRIJFSVOERING</b> .....	<b>23</b>
<b>6 FINANCIËEL BELEID</b> .....	<b>24</b>
<b>7 BIJLAGE AANGESLOTEN ZORGBOERDERIJEN 2023</b> .....	<b>25</b>

# 1 VOORWOORD

In de voor u liggende jaarverantwoording beschrijft Stichting Landzijde haar activiteiten betreffende het jaar 2023. Landzijde organiseert op meer dan 100 zorgboerderijen voor meer dan 2000 deelnemers een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben.

*Van buiten word je beter* in contact met wind, zon, regen, aarde, dieren en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie. Op de boerderij is ruimte voor veel verschillende activiteiten, met echt werk in een groene omgeving. Er is contact met dieren en planten en de begeleiding is persoonsgericht en op maat. Zorgboer zijn is een vak. Zorgboeren van Landzijde zijn op een geweldige manier in staat mensen mee te laten doen op hun eigen niveau en vanuit hun eigen kracht. Er wordt uitgegaan van wat kan en niet welke belemmeringen er zijn. Deelnemers worden actief betrokken bij het vormgeven aan de zorg. Dit is voor deelnemers heel verfrissend en stimulerend om tot rust te komen, te herstellen en actief te worden, sociale contacten aan te gaan, te leren of te leren werken, op en als het kan daarna buiten de boerderij. Landzijde besteedt veel aandacht aan de kwaliteit van zorg en de tevredenheid van de zorgdeelnemers. We ondersteunen de zorgboeren met deskundigheidsbevordering en intervisie en de inzet van zorg- en regio coördinatoren.

*Maak het verschil* is het motto waar vanuit wij werken. Landzijde is een innovatieve organisatie. Bij innovatie is het uitgangspunt dat een project dicht bij ons staat en ons inspireert. Voor de deelnemers genereert het betekenisvolle activiteiten, voor de boeren geeft het uitbreidings- of verbredingsmogelijkheden en Landzijde en de boeren kunnen er het verschil mee maken omdat het projecten zijn met maatschappelijke waarde.

Een voorbeeld is het [project Natuurwerk](#). Eind 2023 hebben al 70 boerderijen door heel Noord-Holland meegedaan. In het open agrarische landschap van Noord- Holland zijn veel soorten afhankelijk van de boerenerven. Vogels, maar ook insecten en kleine zoogdieren profiteren van de variatie die op het erf te vinden is. De erven zijn belangrijke ecologische stapstenen voor allerlei soorten. Landzijde stimuleert en faciliteert haar zorgboeren om een erfscan te laten maken op hun boerderij waarbij wordt gekeken hoe de natuur en de biodiversiteit op het boerenerf versterkt kunnen worden. Op basis van deze erfscan ontvangt de boer een deskundig advies met concrete herstelactiviteiten. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het planten van fruitbomen of -struiken, gefaseerd maaien, het plaatsen van nestkastjes, takkenrillen, overhoekjes en bloemenranden. Het project 'Biodiversiteitsherstel op het boerenerf' heeft op drie manieren waarde voor de cliënten ([Onderzoeksrapport 20 juli 2023](#)). Het brengt zinvolle activiteiten voort, het heeft educatieve waarde en het heeft een positieve uitwerking op de (uitstraling van) de omgeving. Levendige boerenerven verrijken de beleving van de groene omgeving voor zowel de cliënten, de boer en bezoekers van de zorgboerderij en het agrarische platteland.

Als vervolg op de erfscans zijn we in 2023 op elf boerderijen gestart met de pilot: Zorgboeren als voorlopers van natuur-inclusief bodembeheer in samenwerking met agrarische natuurverenigingen en Stichting Wij.land. Ook zijn we gestart met Energiescans op maat van de zorgboerderijen gericht op duurzaamheidsdoelstellingen in samenwerking met energiecoaches van Warm Medemblik.





In het project [Buiten Gewoon Leren en Werken](#) helpen we deelnemers doorstromen naar een plek dichterbij de reguliere arbeidsmarkt. In samenwerking met relevante partijen werken we aan het opzetten van een gestructureerd en duurzaam leer-werk traject binnen Landzijde, uiteraard mét de mogelijkheid terug te vallen naar onze dagbesteding indien dit noodzakelijk is. Tegelijkertijd groeit jaarlijks het [aanbod van digitale cursussen](#) waar alle deelnemers gebruik van kunnen maken. Werken aan de cursussen geeft plezier, zelfvertrouwen en de mogelijkheid activiteiten op de boerderij zelfstandiger uit te kunnen voeren. In de verhalen op onze website lees je hier meer over, bijvoorbeeld in het [verhaal](#) van Marion en Gerrit. In 2023 hebben we een start gemaakt met het ontwikkelen van de lijn met Eenvoudige cursussen voor deelnemers die meer moeite hebben met leren. In 2023 zijn er 173 Landzijdecertificaten behaald.

In 2023 zijn we gestart met een kleinschalige pilot rondom GGZ behandeling op de zorgboerderij. Steeds meer mensen lopen tegen de beperkingen van het huidige ggz-systeem aan. Wachttijden lopen op, kosten stijgen. Er is veel onderzoek dat laat zien dat een groene omgeving op verschillende manieren helend werkt. Binnen deze pilot onderzoeken we of dagbesteding op de betrokken zorgboerderijen een faciliterende en ondersteunende rol kan spelen en of een model kan worden ontwikkeld dat maatschappelijk toegevoegde waarde heeft, aansluitend bij het integraal zorgakkoord - en bedrijfsmatig te realiseren is.

Na 14 succesvolle jaren hebben we afscheid moeten nemen van Kwekerij Osdorp, de enige door Landzijde zelf geëxploiteerde boerderij, als gevolg van de uitkomst van de aanbesteding in Amsterdam. Op 26 april 2023 was de laatste zorgdag. We betreuren het verdwijnen van deze unieke sociale firma, maar zijn blij dat de bij Landzijde aangesloten zorgboerderijen voldoende mogelijkheden houden om cliënten te blijven ontvangen. De afronding van de Kwekerij is zorgvuldig verlopen, zowel voor de cliënten als voor het personeel.

Het optimaal faciliteren en ondersteunen van de zorgboerderijen is een belangrijk onderdeel van ons werk. Tevredenheid van de boeren over ons dienstenpakket en service is voor ons van cruciaal belang. Samen zetten we met plezier de kracht van de zorglandbouw in om een belangrijke bijdrage te leveren aan de kwaliteit van leven van mensen en hun naastbetrokkenen, die juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen en te genieten, in een inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren.

In financieel opzicht is de zorgomzet in 2023 10,7 % gegroeid ten opzichte van 2022. Dit kan alleen door de betrokken inzet van de boeren en de medewerkers van Landzijde. Dit laten we graag zien op onze website in de [verhalen](#). Hier zijn we trots op.

Samen maken we het verschil.

*Hillie Faber en Johan Zandberg, Raad van Bestuur*

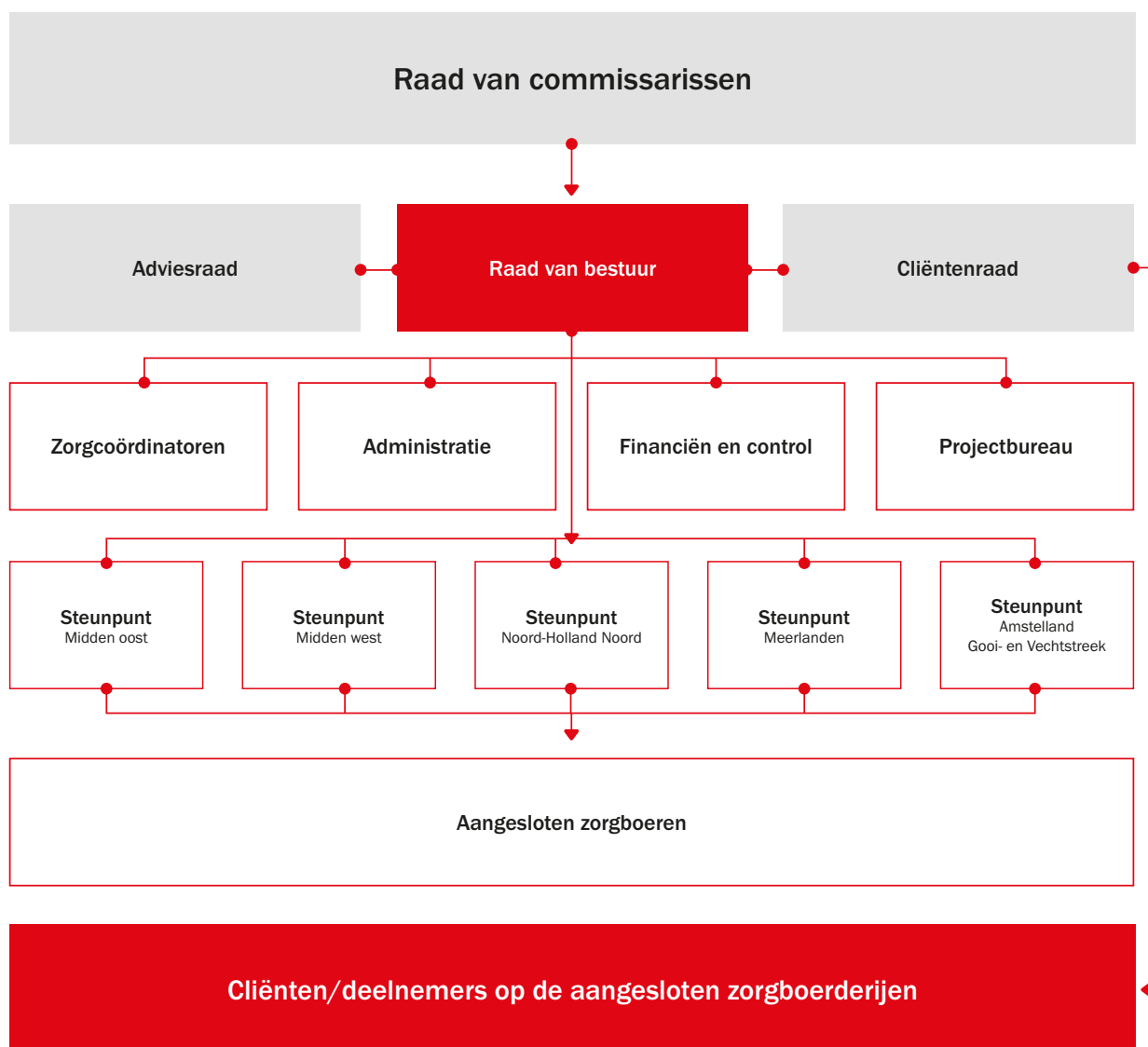
## 2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

### 2.1 ALGEMENE IDENTIFICATIEGEGEVENS

<b>Naam verslagleggende rechtspersoon</b>	Stichting Landzijde
<b>Adres</b>	Stationsweg 36
<b>Postcode</b>	1441 EJ
<b>Plaats</b>	Purmerend
<b>Telefoonnummer</b>	0299-474118
<b>Identificatienummer Kamer van Koophandel</b>	37121910
<b>AGB-code</b>	73731402; 73731620; 73736786
<b>E-mailadres</b>	info@landzijde.nl
<b>Internetpagina</b>	<a href="https://www.landzijde.nl">https://www.landzijde.nl</a>

### 2.2 STRUCTUUR VAN DE ORGANISATIE

Landzijde is als zelfstandige stichting opgericht in 2005. De stichting wordt aangestuurd door een tweehoofdige Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen houdt toezicht.



Het werkgebied van Landzijde is Noord-Holland.

Sinds 2003 is Landzijde toegelaten als zorginstelling, toen nog vallend onder de Stichting Plattelandsvernieuwing Beemster. Landzijde heeft sinds 2004 een WTZi toelating voor de functie Begeleiding. Landzijde is opgenomen in het zorgaanbiedersportaal en heeft een toelatingsvergunning ten behoeve van de WTZa.

Jaarlijks maakt Landzijde productieafspraken met de zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. In 2023 had Landzijde in het kader van WMO raamovereenkomsten met alle 44 gemeenten uit Noord-Holland dan wel met de gecontracteerde hoofdaanbieder en 6 gemeenten buiten Noord-Holland. Met betrekking tot de Jeugdhulp heeft Landzijde raamovereenkomsten met 41 gemeenten in Noord-Holland dan wel met de gecontracteerde hoofdaanbieder.

## 2.3 KERNGEGEVENS

### 2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering

Landzijde biedt mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen een prettige leerzame dagbesteding in de vorm van arbeidsmatige en/of zorgarrangement waaronder voor jeugd ook logeren in de agrarische sector. Een centrale rol in deze is toegedeeld aan de boer(in) die hierbij vanuit Landzijde wordt ondersteund door een team van zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie.

Bij Stichting Landzijde zijn 105 (op 31-12-2023) agrarische bedrijven uit Noord Holland aangesloten. Door het grote aanbod van boerderijen kan Landzijde cliënten vrijwel altijd dicht bij hun eigen woonomgeving een passend aanbod doen. Uiteraard moet er sprake zijn van een indicatie om gebruik te kunnen maken van zorg in het kader van het PGB, de WLZ of de WMO voor de functie Begeleiding of Kortdurend Verblijf.

Landzijde ondersteunt de zorgboerderijen bij de uitvoering van de dagbesteding en voert beleid om de dagbesteding op kwalitatief hoog niveau te houden. Elke dag van waarde zijn is de missie van Stichting Landzijde en haar zorgboerderijen. Landzijde wil en kan belangrijk zijn voor mensen, die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een (meer) zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken.

### 2.3.2 Cliënten, capaciteit, productie, personeel en opbrengsten

Productie volgens afspraak met zorgkantoren en gemeenten:

Financiering	Omzet 2023	Omzet 2022
WLZ	5.487.346*	4.009.506
Voorziening overproductie WLZ	-111.137	-226.165
Correctie WLZ voorgaande jaren	236.086	166.306
WMO	7.622.969	7.775.081
Correctie WMO budget voorgaande jaren	-13.737	83.899
Jeugdwet	2.307.868	2.231.291
PGB	1.120.441	1.017.716
Onderaannemerschap	2.600.189	2.329.833
<b>Totaal omzet zorg</b>	<b>19.250.026</b>	<b>17.387.466</b>

\* De overproductie van € 111.137,- is als omzet opgenomen omdat wij er van uit gaan dat dit alsnog vergoed wordt door de NZA. Toch is er direct een voorziening getroffen ten behoeve van dit bedrag waardoor het derhalve geen invloed heeft op het resultaat van 2023. Vergoeding van deze productie zal daarom bij het resultaat 2024 zichtbaar worden.

De WLZ productieafspraken zijn gemaakt met VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. De productietoekenning is in de beschikking verhoogd tot € 5.376.209,-

De definitieve nacalculatie over het jaar 2023 laat een productie van € 5.487.346,- zien.

Deze zorg is onder andere geleverd in het kader van zorgcontinuïteit aan cliënten, die via de WMO zorg nuttigden en

door voortschrijdende ziekte (dementie) voor opname in opmerking kwamen (ZZP-indicatie, dus WLZ), maar middels overbruggingszorg de dagbesteding bleven volgen om de zorg continuïteit te waarborgen.

De totale zorgomzet in 2023 is € 19.250.026,- en toont een stijging van 10,7 % ten opzichte van 2022.

Voor de onderstaande gemeenten is er in 2023 zorg geleverd:

Gemeente	WMO	Jeugdwet	Opmerking
<b>Aalsmeer</b>	X		
<b>Alkmaar</b>	X	X	
<b>Amstelveen</b>	X		
<b>Amsterdam</b>	X	X	
<b>Bergen</b>	X	X	
<b>Beverwijk</b>	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
<b>Blaricum</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Bloemendaal</b>	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
<b>Castricum</b>	X	X	
<b>De Ronde Venen</b>	X		
<b>Den Helder</b>	X	X	
<b>Diemen</b>	X	X	
<b>Dijk en Waard</b>	X	X	
<b>Drechterland</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Edam-Volendam</b>	X	X	
<b>Enkhuizen</b>	X	X	
<b>Gooise Meren</b>	X	X	
<b>Haarlem</b>			In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren. De WMO zorg wordt geleverd in onderaannemerschap van Buurts.
<b>Haarlemmermeer</b>	X	X	
<b>Heemskerk</b>	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
<b>Heemstede</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Heiloo</b>	X	X	
<b>Hillegom</b>	X		
<b>Hilversum</b>	X	X	
<b>Hollands Kroon</b>	X	X	
<b>Hoorn</b>	X	X	
<b>Huizen</b>		X	Wel overeenkomst inzake WMO
<b>Koggenland</b>	X	X	
<b>Landsmeer</b>	X		Wel overeenkomst inzake WMO en jeugd
<b>Laren</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Lisse</b>	X		
<b>Medemblik</b>	X	X	
<b>Noordwijk</b>	X		
<b>Oostzaan</b>	X	X	
<b>Opmeer</b>	X	X	
<b>Ouder-Amstel</b>	X	X	
<b>Purmerend</b>	X	X	

<b>Schagen</b>	X	X	
<b>Stede Broec</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Stichtse Vecht</b>			De WMO zorg wordt geleverd in onderaannemerschap van Timon.
<b>Teylingen</b>	X		
<b>Uitgeest</b>	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
<b>Uithoorn</b>	X	X	
<b>Velsen</b>	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
<b>Waterland</b>	X	X	
<b>Wijdemeren</b>	X	X	
<b>Wormerland</b>	X	X	
<b>Zaanstad</b>	X	X	
<b>Zandvoort</b>			In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
	45	28	Aantal gemeenten zorg geleverd

Door de organisatiestructuur van Landzijde is deze productie niet terug te rekenen naar een exact aantal fte voor de organisatie inclusief de zorgboerderijen. Stichting Landzijde heeft in 2023 22,1 fte ingezet om de organisatie te bemensen. Deze bestaat uit Raad van Bestuur (1,8 fte), zorgcoördinatoren (7,2 fte), administratie & financiën (6,6 fte), docent BGL (0,5 fte), beleidsondersteuning (0,8 fte), projectleider (0,7 fte) en regiocoördinatoren en evaluatoren (5,4 fte). Een deel van de regiocoördinatoren en evaluatoren zijn niet in loondienst maar worden jaarlijks op basis van een opdracht ingehuurd. Deze regiocoördinatoren hebben dus naast hun activiteiten voor Landzijde ook nog andere opdrachten/opdrachtgevers. Binnen de opdracht die verstrekt is, geven de regiocoördinatoren zelfstandig invulling aan het steunpunt. Dit geldt ook voor de projectleider Buiten Gewoon Leren. Daarnaast was er personeel in loondienst ten behoeve van het de Kwekerij Osdorp. Een drietal medewerkers zijn ingestroomd in functies op kantoor Landzijde. De overige medewerkers zijn allemaal uit dienst gegaan en hebben elders een nieuwe baan kunnen vinden. Verder zijn er naast de Kwekerij nog 114 agrarische bedrijven (zorgboerderijen) actief geweest. In de loop van 2023 zijn er 10 zorgboerderijen (inclusief Kwekerij Osdorp) gestopt.

*Productie in onderaannemerschap:*

Er zijn in onderaannemerschap 79.686 dagdelen zorg, 30.324 keer vervoer alsmede 45 overnachtingen geleverd. Dit is geleverd aan 487 cliënten.

Het betreft hier cliënten vanuit andere instellingen en de zorg wordt via hen verantwoord.

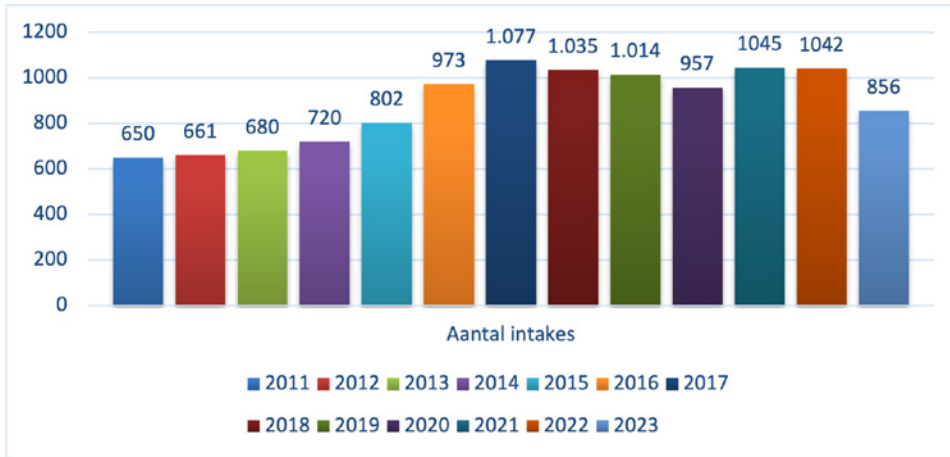
*Productie persoonsgebonden budget:*

Er zijn 27.975 dagdelen zorg, 11.419 keer vervoer alsmede 89 overnachtingen in het kader van Kortdurend Verblijf geleverd op basis van het persoonsgebonden budget. Dit aan 156 unieke personen.

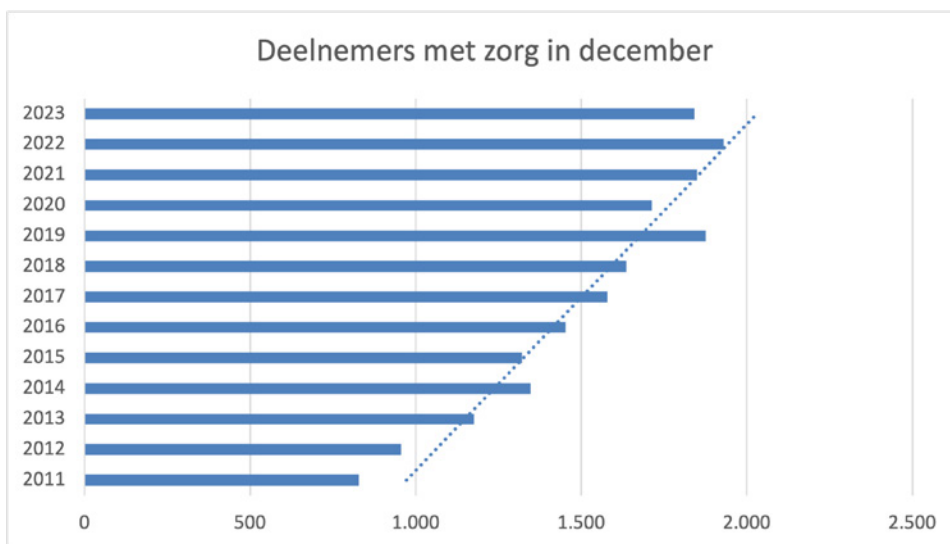
In december 2022 waren er totaal 1930 cliënten actief in zorg en december 2023 waren dat er 1842.

In 2023 zijn er 856 intakes gehouden. Er zijn in 2023 593 nieuwe cliënten ingestroomd en 681 cliënten zijn uitgeschreven. De sluiting van Kwekerij Osdorp heeft een grote invloed gehad op het hoge aantal uitschrijvingen.





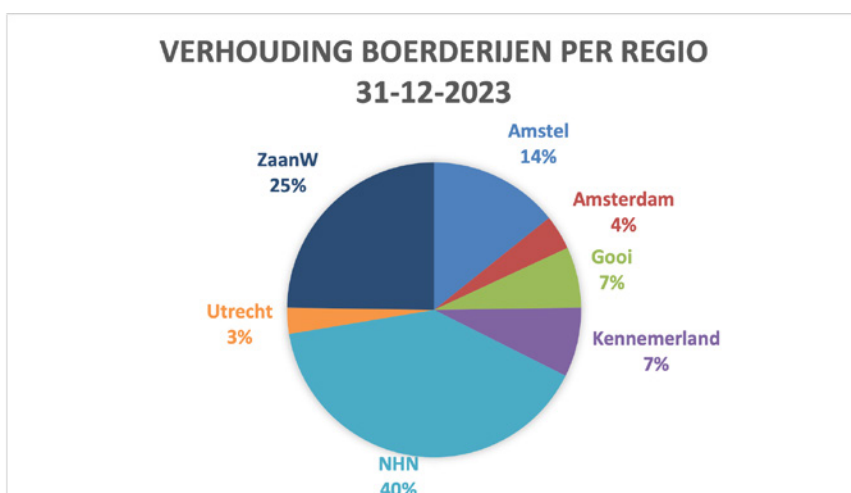
Afb. Het aantal intakes per jaar



Afb. Het aantal deelnemers met zorg in december per jaar

### 2.3.3 Werkgebieden

Het geografisch werkgebied waarin Landzijde actief is, is Noord-Holland. Landzijde heeft in 2023 productieafspraken met de zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis, Zorg en Zekerheid en met 46 gemeenten in het kader van WMO Wonen en 35 gemeenten m.b.t. Jeugdhulp. Landzijde is actief in de (zorgkantoren) regio's Zaanstreek-Waterland, Kennemerland, Amsterdam, Amstel, Gooi, Utrecht en Noord-Holland Noord. Voor gemeenten gelden andere werkgebieden, regio's of samenwerkingsverbanden.



## 2.4 SAMENWERKINGSRELATIES

Landzijde onderhoudt met de volgende organisaties, instellingen, gemeenten en overheden specifieke relaties:

1. *Federatie Landbouw en Zorg Nederland*  
Federatie Landbouw en Zorg Nederland is de brancheorganisatie van de zorglandbouw. De Federatie Landbouw en Zorg brengt landbouw- en zorgpartijen bij elkaar en stimuleert tot samenwerken en innovatie. Ook is ze aanspreekpunt voor de landelijke overheid en behartigt samen met haar leden regionale en landelijke belangen. Landzijde is een van de zestien regionale organisaties die lid zijn. Andere regionale organisaties waar we actief contact mee onderhouden zijn Boer en Zorg, Bezinn, SZZ, Zorgboeren Zuid-Holland, CLZ.
2. De Federatie beheert het kwaliteitskeurmerk “Kwaliteit laat je zien” voor Zorg en Landbouw en huurt hiervoor onafhankelijke auditors in. Zorgboerderijen kunnen middels dit keurmerk hun kwaliteit laten toetsen. Alle Landzijde boerderijen maken gebruik van dit keurmerk en onderdeel hiervan is dat er een Risico Inventarisatie en Evaluatie wordt uitgevoerd, het Zoönose certificaat wordt behaald, een VOG wordt gevraagd en het BHV-diploma wordt onderhouden.
3. Zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid met betrekking tot de WLZ.
4. Alle Noord-Hollandse gemeenten in het kader van de WMO en Jeugdwet alsmede enkele gemeenten net buiten de provincie zoals Lisse, Hillegom, Noordwijk, Teylingen en De Ronde Venen.

### *Onderzoek en kwaliteit*

5. Wageningen Universiteit (o.a. resultaatmeting onderwijszorgarrangementen, natuurwerk en pilot GGZ behandeling op de zorgboerderij)
6. Stichting Resultaatmeetgroep (ontwikkeling kwaliteitsmeting en onafhankelijke verwerking van de gegevens)
7. Landmerc Plus (het digitaliseren van de resultaatmeting).

### *Behandeling en deskundigheidsbevordering*

8. Met 's Heerenloo is een overeenkomst gesloten dat zowel op het gebied van behandeling als op het gebied van deskundigheidsbevordering diensten van 's Heerenloo afgenomen kunnen worden.
9. In het kader van de GGZ pilot rondom behandelen op de zorgboerderij: klinisch psycholoog Dorien Nieman en huisarts en coach Marieke Speear.

### *Onderwijs*

10. Ronduitonderwijs (Buiten Gewoon Leren en stagetrajecten VSO).
11. Samenwerkingsverband Noord-Kennemerland Primair Onderwijs (Buiten Gewoon Leren).
12. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Waterland (Buiten Gewoon Leren).
13. Maarten Luther Kingschool (Buiten Gewoon Leren)
14. Meerdere scholen voor primair en speciaal onderwijs in Noord-Holland
15. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Zaanstreek
16. Zaan Primair
17. Agora
18. Vonk (ROC)
19. Horizon College
20. Onderwijsgroep NoordWest-Holland

### *Natuurwerk en duurzaamheid*

21. Agrarische natuurvereniging Water Land & Dijken
22. Agrarische natuurvereniging Holands Noorden
23. Agrarische collectief Noord-Holland Zuid
24. CONO
25. LTO Noord
26. IVN natuureducatie
27. Stichting Wij.land
28. Warm Medemblik

*Social Return*

29. Het leveren van sociaal rendement is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn door te investeren in mensen is de missie van Landzijde en de bij haar aangesloten zorgboerderijen. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.
30. Voedselbanken NL en Stichting Manna met het project Vriendentuinen, waarbij zorgboerderijen gratis voedsel aan de voedselbanken leveren. Met name de verse eieren is een waardevolle aanvulling voor de voedselbank.
31. BBL leerwerkplekken en MBO stageplekken op aangesloten agrarische bedrijven
32. Beschutte werkplekken op Kwekerij Osdorp (tot en met april 2023) en kantoor Landzijde.
33. Inkoop van diensten en producten bij sociale firma's.
34. Co-creatieve projecten binnen Buiten Gewoon Leren.
35. Maatschappelijke activiteiten als faciliteren van erfscans gericht op biodiversiteitsherstel en energiescans gericht op duurzaamheid.
36. Bijdragen aan de kennisontwikkeling over de werking van de zorglandbouw door het uit laten voeren van wetenschappelijk onderzoek rondom innovaties zoals onderwijszorgarrangementen.

*Fondsen*

Ars Donandi, Stichting Ochtendstond, Triodos Foundation, VSB Fonds, Dinamo Fonds, Fondsenbeheer Landbouw en Zorg, Microsoft, Datacenter Community Development Program, Eleven Flowers Foundation, Steunfonds Jeugdzorg, Stichting Honing Laanfonds, P.M. Duyvisfonds, Stichting Burgerweeshuis Haarlem, Stichting Weeshuis der Doopsgezinden, Stichting Boschuyzen, Stichting Zonnige Jeugd, Stichting Het R.C. Maagdenhuis, Fundatie Van den Santheuvel Sobbe, FIN, Instituut GAK, Terberg Foundation, Stichting PAPE-Fonds, Amantia Stichting, Stichting De Lichtboei-Stichting JIJ, Stichting Doen.

*Contacten in Zorg en Welzijn*

Landzijde onderhoudt contact met o.a. de volgende instellingen in verband met het begeleiden van cliënten: Alkcare, Amsta, Amstelring Groep, AM Match, Arkin, Brijder Hoorn, Buro de Beweging, Cordaan, De Baanbreker, De Elsenburg, De Familiehoeve, De Leeuwenhof, De Thuiscoach, Dokter Bosman, GGZ, Esdege-Reigersdaal, Evean Zorg, FrankWerkt, GGZ in Geest, GGZ NHN, Gooise Praktijkschool, Groei& Glunder B.V., Hartekamp, Groep, Het Mennistenerf, HVO-Querido, IederZijnWerk, iHUB Zorg, Kwintes, Leger des Heils GWCA, Leger des Heils W&GNW, Leviaan, Lewel, Maison Thuiszorg BV, Nehemia Zorg, Odion, Omring, Ons Tweede Thuis, Pantar, Parlan, Parnassia Noord Holland, Permens, Perspectief GZ, Philadelphia Zorg, Pittig, Pluzorg, Prinsienstichting, Raphaelstichting, Reakt, RIBW/KAM's, Heerenloo, Saen Professionals, Stichting Niko, Stichting Ontmoeting, Stichting Raguel, Stichting Timon, Tzorg, UvA Minds, Waterlandswelzijn, WIJ 3.0, Werksaam Westfriesland, WilgaerdenLeekerweideGroep, Woonzorg Onderweg, Youz BV, Zonnehuisgroep Amstel, Zorgboerderij De 4 Jaargetijden, Zorgcirkel, Zorggroep de Vechtstreek.

### 3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP

#### 3.1 NORMEN VOOR GOED BESTUUR

Landzijde heeft als organisatie een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het leveren van goede, betaalbare en voor iedereen toegankelijke zorg. Bij het besturen van de organisatie worden normen van de Governancecode Zorg volledig toegepast.

De IGJ en de NZa zien hierop toe. Met de IGJ hebben we afspraken met betrekking tot meta-toezicht, waarbij Landzijde als interne toezichthouder zicht houdt op de kwaliteit van de zorg bij zorgboerderijen die bij hen zijn aangesloten en samen met hen werkt aan kwaliteitsverbetering. Pas wanneer er zorgen zijn over de kwaliteit van de hulp en het met de inzet van de interne toezichthouders niet is gelukt dit te verbeteren, zal de inspectie andere instrumenten inzetten. Het kwaliteitsmanagementsysteem van Landzijde is ISO gecertificeerd. Tevens hanteren we voor de aangesloten boerderijen het keurmerk Kwaliteit laat je zien van de Federatie Landbouw en Zorg.

In 2022 is het Kwaliteitskader voor de Zorglandbouw gepubliceerd. Landzijde heeft actief meegewerkt aan het opstellen van deze veldnorm en hanteert deze norm. Het belangrijkste vertrekpunt bij de beschrijving van goede zorg in het Kwaliteitskader zijn de aspecten van zorg die door deelnemers en hun naasten als meest waardevol worden ervaren. Deze aspecten noemen we de kernwaarden van de zorglandbouw.

De registratie en administratie vindt plaats conform de wettelijke regels welke geldend zijn voor zorginstellingen. Middels publicaties (in- en extern) wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en de geleverde prestaties. Tevens wordt het jaardocument gebruikt als externe communicatie- en verantwoordingsmogelijkheid.

#### 3.2 SAMENSTELLING EN BEZOLDIGING RAAD VAN BESTUUR

Naam	Functie in RvB	In dienst per	Percentage	Hoofd- en nevenfuncties	WNT-norm	Bezoldiging inclusief beloningen betaalbaar op termijn (pensioenpremie)
Mevr. H.F. Faber	Voorzitter	26-03-2018	100% Vanaf 1-6-23 83 %	Secretaris van Stichting Triplets Eigenaar Faber&Faber	WNT-3 Max € 182.000	€ 136.273,-
Dhr. J. Zandberg	Lid	01-06-2007	100%		WNT-3 Max € 182.000	€ 134.102,-

#### 3.3 SAMENSTELLING, BEZOLDIGING EN WERKWIJZE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Naam	Functie in RvC	Hoofd- en nevenfuncties
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	RvB GGZ Delfland, Vz RvT Topaz, lid RvT Intrakoop, lid RvT Flevoziekenhuis
Dhr. A.M. Notermans	Lid	Lid RvB Espria, vz RvT Basalt, bestuur Ned GGZ
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	Raadslid gem Koggenland, vz st Museum gemaal Wilhelmina, penningmeester st. oude landbouw werktuigen, vrijwilliger zb Polderpracht
Mevr. M. Sturm	Voorzitter	directeur interbestuurlijk programma versterking VTH-stelsel (bij Ministerie van I en W), lid RvC Wooncompagnie, bestuurslid Ars Donandi, lid RvT Platform31
Mevr. W de Waal	Lid	Directeur de Kennemer Duincampings, alg bestuur HiswaRecron, Rvt de Oude Keuken, eigenaar Just Breathe

*Rooster van aan- en aftreden*

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	18-02-2021	18-02-2025	18-02-2029
Dhr. A.M. Notermans	Lid	20-05-2020	20-05-2024	
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	26-09-2017	26-09-2021	26-09-2025
Mevr. M. Sturm	Voorzitter	01-06-2016	01-06-2020	01-06-2024
Mevr. W. de Waal	Lid	18-05-2022	18-05-2026	18-05-2030

De bezoldiging voor een geheel jaar bestond uit € 6.040,- en voor de voorzitter € 9.060,-. Stichting Landzijde heeft een Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor en heeft tot taak toezicht te houden op het bestuur en op de realisatie van het doel van de Stichting. Tevens staat de RvC de Raad van Bestuur met raad terzijde.

De Governancecode Zorg 2023 heeft in 2023 als uitgangspunt gediend voor het handelen van de RvC. Met de RvC zijn parameters vastgesteld waarop voorafgaand aan de vergadering schriftelijk wordt gerapporteerd. De Raad van Bestuur legt hiermee verantwoording af over het gevoerde en het toekomstige beleid en de uitvoering daarvan.

De RvC heeft in 2023 4 (22-02, 17-05, 13-9, 19-12) officiële vergaderingen gehouden. Tevens is er door de RvC op 4 juli een zorgboerderij bezocht en is ook de jaarvergadering met boeren op 27 februari door meerdere RvC-leden bezocht.

De belangrijkste onderwerpen die in 2023 besproken c.q. vastgesteld zijn:

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2023
Jaarrekening en jaardocument 2022	Calamiteit op een van de boerderijen
Managementletter interim-controle	Voortgang sluiting Kwekerij Osdorp
Treasurybeleid	Analyse proces van aanbesteden
Benchmark, strategie en risicoanalyse	Kwaliteit Management Systeem Landzijde
Evaluatie jaarplan 2022, jaarplan 2023	Honorering RvB
Risicobeheersing	Honorering RvC
Zelfevaluatie RvC	Inrichting topstructuur
Stichting Vrienden Landzijde	5 jaar Buiten Gewoon leren onderwijs
Vaststelling WNT	Biodiversiteit op boerenerven
Begroting 2024	
Kwartaalrapportages 2023	
Kwekerij Osdorp	
Boerderijbezoek	
Kwaliteit van zorg	
Update Governancecode	

In de vergadering van 17 mei 2023 zijn de jaarcijfers 2022 en de controleverklaring aangaande de verklaring juistheid zorgproductie 2022 voorgelegd aan de RvC, besproken met de accountant en goedgekeurd. De RvC heeft in 2023 met beide bestuurders een functioneringsgesprek gevoerd.

### 3.4 PRINCIPES GOVERNANCECODE ZORG

#### 3.4.1 Goede zorg

De maatschappelijke doelstelling en legitimatie van Stichting Landzijde is het bieden van verantwoorde zorgarrangementen en leer- en werkervaringstrajecten voor verschillende doelgroepen op agrarische bedrijven in Noord-Holland, en voorts al hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, direct of indirect, alles in de ruimste zin van het woord. Onder verantwoorde zorgarrangementen wordt verstaan zorg, ondersteuning en begeleiding van goed niveau, welke in ieder geval doeltreffend, doelmatig en cliëntgericht wordt verleend en die afgestemd is op de reële behoefte van de cliënt (statuten Landzijde).



Deze doelstelling realiseren we door de het organiseren, faciliteren en borgen van de kwaliteit van zorg op zorgboerderijen en een transparante en gestructureerde interne cyclus van planning en controle. Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn de kwaliteit van zorg op de boerderijen en de kwaliteit van onze service aan de boeren.

### 3.4.2 Waarden en normen

De Raad van Bestuur en raad van toezicht hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke positie van de zorgorganisatie. Er zijn drie **kernwaarden** die op elke zorgboerderij terug te vinden zijn en die onderling samenhangen.

**Samen:** iedereen draagt bij. Dit is de collectieve basishouding die het uitgangspunt is voor de manier waarop de mensen op de zorgboerderij met elkaar om gaan.

**Buiten:** de boerderijomgeving met haar groene kenmerken die de basis is voor en invulling geeft aan de dag.

**Gewoon:** meedoen aan het gewone leven op de boerderij, waar vanuit ook allerlei contacten zijn met de omgeving, en gewoon contact van mens tot mens.

Kenmerkend zijn:

- Houding en betrokkenheid van boer en begeleiders
- Zinnvolle en zeer diverse werkzaamheden
- Samenwerking in sterke sociale gemeenschap
- Groene prikkelarme omgeving met dieren
- Professionele informele niet-zorgcontext

### 3.4.3 Invloed belanghebbenden

Landzijde schept randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van belanghebbenden. Belangrijke belanghebbenden zijn de cliënten, de aangesloten zorgboeren en de medewerkers van Landzijde.

#### 3.4.3a Cliëntenraad

Landzijde heeft een cliëntenraad, die de gemeenschappelijke belangen van de cliënten behartigd. De werkwijze is vastgelegd in het reglement Medezeggenschapsregeling Landzijde zoals bedoeld in artikel 3 van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstelling 2018. De cliëntenraad wordt begeleid door een externe ondersteuner.

In 2023 is de Centrale Cliëntenraad Landzijde 7 keer (23-01, 13-03, 8-05, 12-06, 4-09, 06-11, 18-12) in vergadering bijeen geweest. Op 11 april en 14 oktober zijn er in totaal 4 zorgboerderijen door de cliëntenraad bezocht, in het kader van kwaliteitsonderzoek en tevredenheidmeting. Daarnaast is er 1 keer vergaderd met de cliëntenraad van Kwekerij Osdorp. De CCR heeft in 2023 7x keer met de Raad van Bestuur vergaderd. Daarnaast is er 2x vergaderd met het RvC lid. De contactpersoon uit de RvC krijgt ook alle notulen van de cliëntenraad toegestuurd.

<i>Jaarlijks terugkerende onderwerpen</i>	<i>Specifieke onderwerpen 2023</i>
Standaard Rapportage Vanzelfsprekend	Aanpassingen website
Aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Sluiting Kwekerij Osdorp
Boerderijbezoek	Publieksversie Meerjarenbeleidsplan
Landbode	Speciale editie Landbode
Jaarverslag	VGN kwaliteitskompas
Jaarrekening 1	Beleid Machines en werktuigen <sup>1</sup>
Cliëntenraad Kwekerij Osdorp	Pilot ondersteuning en faciliteren van behandeling op zorgboerderij
Begroting 1	Individuele risicosignaleringslijst <sup>1</sup>
Evaluatie samenwerking CCR-RvB	Rust Thuis
Evaluatie Lopend Jaarplan	Verhoging bijdrage kerstpakket <sup>2</sup>
Jaarplan komend jaar	Toepassing ECD
Verloop aanbestedingen	
Kwaliteit van zorg	

1=positief advies, 2=instemming

In 2023 waren er geen wijzigingen in de samenstelling van de cliëntenraad.

De Cliëntenraad was in 2023 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Einde 3e termijn
Herman van Dis	Lid	01-03-2010	01-03-2015	01-03-2020	01-03-2025
Franklin Berndsen	Voorzitter	12-04-2010	12-04-2015	12-04-2020	12-04-2025
Yvonne Bakker	Lid	16-06-2014	16-06-2019	16-06-2024	
Cathleen Linders	Lid	12-12-2016	12-12-2021	12-12-2026	
Gaby Bleeker	Lid	16-12-2020	16-12-2025		
Sjors Wolschrijn	Secretaris	22-06-2021	22-06-2026		
Ezra Mulder	Lid	01-11-2021	01-11-2026		
Joanne Nieborg	Lid	01-11-2021	01-11-2026		
Wendy Amende	Lid	09-05-2022	09-05-2027		

### 3.3.4b Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend

Middels Vanzelfsprekend hebben alle cliënten en naastbetrokkenen van Landzijde invloed op het beleid. Landzijde is een van de ontwikkelaars van het eerste uur van de methodiek die sinds eind 2022 is toegelaten tot waaier van formeel erkende clientervaringsinstrumenten van de Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland. Alle deelnemers krijgen de gelegenheid om jaarlijks een vragenlijst in te vullen. Ter voorbereiding van de evaluatiegesprekken worden de deelnemers actief uitgenodigd om deel te nemen aan de resultaatmeting 'Vanzelfsprekend'. Dit ondersteunt de deelnemer om zich een oordeel te vormen over wat hij/zij aan de dagbesteding heeft en om een sturende inbreng te hebben in de evaluatiegesprekken. Deelnemers welke uit zorg gaan worden in de gelegenheid gesteld om een exit lijst in te vullen.

Binnen het kwaliteitsonderzoek wordt gemeten welk effect de deelnemers ervaren van de dagbesteding. Eveneens wordt de tevredenheid over verschillende aspecten gemeten. Onderstaand treft u de gemeten tevredenheid.

Naast de standaardrapportage heeft Landzijde een aanvullende rapportage laten maken waarbij specifiek is ingezoomd op naastbetrokkenen van de deelnemers. Om een kleine impressie te geven we onderstaand enkele scores:

*De tevredenheid van de deelnemers in 2023:*

Vraag	Gemiddeld cijfer	N
Hoe nuttig is deelname aan de zorgboerderij?	8,6	946
De begeleiders geef ik het rapportcijfer	8,8	984
Wat ik doe op de boerderij geef ik rapportcijfer	8,3	977

### 3.3.4c Raad van Advies

De bij de stichting aangesloten zorgboerderijen zijn binnen de organisatie vertegenwoordigd door de Raad van Advies. De werkwijze is vastgelegd in een reglement.

Deze raad is voortgekomen uit en is een afspiegeling van de aangesloten zorgboerderijen. De RvA heeft in 2023 4 keer (07-02, 16-05, 05-09, 07-11) met de Raad van Bestuur vergaderd. Vanuit de RvC is Jack Stroomer 4 x aanwezig geweest.

De Raad van Advies adviseert de Raad van Bestuur inzake aangelegenheden die de zorgboerderijen aangaan. Zij kan gevraagd en ongevraagd adviseren. Deze raad wordt door Landzijde gefaciliteerd.

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2023
Standaard en aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Houden van kippen in verband met de vogelgriep
Jaarverslag	Opleiding zorgboeren
Jaarrekening	Afspraken met IGJ in kader van metatoezicht
Begroting	Afronding Kwekerij Osdorp
Evaluatie Lopend Jaarplan	Ervaringen met informatiebrief

Jaarplan komend jaar	Individuele risicosignaleringslijst
Verloop aanbestedingen	Jaarvergadering
Kwaliteit van zorg	Evaluatie(vragenlijst) samenwerking boeren en Landzijde
Tarieven komend jaar	Gebiedsplannen
Ontwikkeling zorg(zwaarte)	Duurzaamheid
	Arbodienstverlening

De RVA wordt in een vroeg stadium door de Raad van Bestuur betrokken in voorgenomen wijzigingen van beleid, bij aanpassing van het aanbod of beleid en bij alle zaken die betrekking hebben op de aangesloten zorgboerderijen. De raad functioneert als “sparringpartner” van de Raad van Bestuur.

In 2023 was er een wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Advies. Jolanda Nankman is gestopt op 7 november 2023 in verband met het beëindigen van haar werkzaamheden als zorgboer.

De Raad van Advies was in 2023 als volgt samengesteld:

Lid	Regio	Functie	Sinds	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Heleen Oudendijk	Kennemerland	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Marijke Schwartz	Gooi	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Almer van der Meulen	ZW	Lid	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Reinier Geluk	Haarlemmermeer	Voorzitter	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Jolanda Nankman	ZW	Lid	07-11-2016	07-11-2020	Gestopt 07-11-2023
Bart Klaver	WF	Lid	08-05-2017	08-05-2021	08-05-2025
Wesley Tesselaar	Kop	Lid	11-05-2020	11-05-2024	11-05-2028

### 3.3.4d Medewerkers

Landzijde is een platte organisatie waarin mensen elkaar makkelijk kunnen vinden. Er is een vastgelegde overlegstructuur en we werken met een keuzemodel jaargesprekken. Gesignaleerde verbeterpunten worden zo mogelijk direct opgepakt. Er wordt gewerkt met actiepunten uit de verslagen van overleggen, inzetten van verbeterteams, of actiepunten worden opgenomen in het verbeterpuntenoverzicht en/of in het jaarplan. Een keer per jaar organiseren we een Weijdag rondom beleids- en organisatieontwikkeling. In 2023 hebben we de kernkwaliteiten van Landzijde vastgelegd (schema).



### 3.4.4 Inrichting Governance

De samenwerking tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen is vastgelegd in het document Governance Landzijde, waarin opgenomen:

Inleiding

I. Reglement Raad van Commissarissen

II. Reglement Raad van Bestuur

Bijlage A – Visie Raad van Commissarissen op toezicht houden

Bijlage B – Deskundigheidsbevordering

Bijlage C – Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen

Bijlage D – Beloningsbeleid en onkostenvergoeding Raad van Bestuur

Bijlage E – Informatieprotocol

Bijlage F – Werkwijze en Jaarplanning

Bijlage G – Conflictregeling Raad van Bestuur – Raad van Commissarissen

Bijlage H – Zelfevaluatie RvC en onderlinge samenwerking RvB-RvC

Bijlage I – Profielschets Raad van Bestuur  
 Bijlage J - Profielschets Raad van Commissarissen  
 Bijlage K – Schema aftreden Raad van Commissarissen en procedure verlenging  
 Bijlage L – Klokkenluidersregeling

Jaarlijks wordt de samenwerking geëvalueerd.

### 3.4.5 Goed bestuur

De Raad van Bestuur (RvB) is verantwoordelijk voor het functioneren van de besturing van de organisatie gericht op haar maatschappelijke doelstelling. De besturing is vastgelegd in het proces Besturen van de organisatie. Landzijde beschikt over een gedocumenteerd managementsysteem. Uitgangspunt voor het huidige beleid is het Meerjarenbeleidskader 2022 – 2027 van Landzijde.

Jaarlijks wordt de ontwikkeling van de organisatie geëvalueerd (jaarverslag) en er worden plannen gemaakt voor het komende jaar. Ten minste een keer per twee jaar beoordeelt de RvB het kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) om ervoor te zorgen dat dit bij voortduring geschikt en doeltreffend is. De resultaten van de beoordeling worden schriftelijk vastgelegd. De basis van het KMS van Landzijde vormen de kwaliteitseisen van ISO 9001:2015, het Kwaliteitskader Zorglandbouw en het keurmerk “Kwaliteit laat je zien” van de Federatie Landbouw en Zorg.

Ten behoeve van een systematische risicobeheersing zijn de kritische prestatie indicatoren en de kritische processen vastgelegd.

Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn:

- de kwaliteit van zorg op de boerderijen en
- de kwaliteit van onze service aan de boeren.

Kritische processen zijn:

1. Zorglevering: aanmelding cliënten, controle geldigheid indicatie, opbouw cliëntdossier
2. Clientregistratie en facturatie zorgboeren: cliëntregistratie, aanwezigheidsregistratie en facturatie
3. Contracteren, ondersteunen en evalueren zorgboerderij
4. Aanbestedingen.

Landzijde beschikt over een vastgestelde ISO gecertificeerde werkwijze met betrekking tot het besturen van de organisatie en de administratieve organisatie, beheer en controle. We hebben afspraken met de IGJ over metatoezicht. Pas wanneer er zorgen zijn over de kwaliteit van de hulp en het met onze eigen inzet niet is gelukt dit te verbeteren, zal de inspectie bij de zorgboerderij andere instrumenten inzetten, waaronder toezichtbezoek, handhaving, etc. Op die manier worden zorgboerderijen zo min mogelijk belast.

### 3.4.6 Verantwoord toezicht

De governance structuur van Landzijde bestaat uit een tweehoofdige Raad van Bestuur (RvB), waarbij toezicht berust bij een Raad van Commissarissen (RvC). De visie op hoe toezicht te houden op Landzijde is formeel vastgelegd en vormt samen met de statuten, het reglement Raad van Commissarissen, het reglement Raad van Bestuur, het Informatieprotocol en de conflictregeling de basis voor de samenwerking tussen de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. Binnen de RvC zijn aandachtsgebieden vastgesteld met een portefeuillehouders voor zorg c.q. clientbelangen, belangen van de zorgboeren en financiën.



Jaarlijks evalueren de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen de samenwerking. Ook tijdens de vergaderingen is er aandacht voor de effectiviteit van het gevoerde gesprek tussen de RvC en de RvB. Tevens vinden jaargesprekken plaats tussen de remuneratiecommissie en de individuele leden van de RvC. De afspraken werken naar tevredenheid.

De Raad van Commissarissen heeft de volgende kerntaken:

- Het zorgdragen voor een goed functioneren van de RvB in de rol van werkgever; belangrijke elementen zijn het adequaat regelen van de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden, het duidelijk uitspreken van verwachtingen en het houden van de jaargesprekken met de bestuurders.
- Het functioneren als adviseur, klankbord en sparringpartner voor de RvB; de RvC ondersteunt de RvB met advies, het eigen netwerk, t.a.v. beleid, vernieuwing, toekomstbestendigheid en functioneert als klankbord voor de RvB.
- Het houden van integraal toezicht op het beleid van de RvB, de algemene gang van zaken bij Landzijde en toetsing van de besluitvorming en resultaten aan de hand van ijkpunten; de RvC houdt toezicht op de uitvoering van de maatschappelijke, op de continuïteit van de organisatie en op de professionaliteit van het bestuur, naleving van wet- en regelgeving, voldoen aan vereisten van financiers en overheid (o.a. IGJ), handelen in belang van de organisatie en bewaking van het maatschappelijk belang.
- Het goedkeuren van de begroting (meerjarenbegrotingen, de jaarrekening) en het strategisch beleidsplan (meerjarenbeleidsplannen).

Zie ook het eigen verslag van de Raad van Commissarissen (verplicht m.i.v. 2022 op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)).

#### 3.4.7 Continue ontwikkeling

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen ontwikkelen permanent hun professionaliteit en deskundigheid. Op 19 december 2023 heeft het jaarlijks evaluatiegesprek plaatsgevonden van de Raad van Bestuur door de Raad van Commissarissen in een gesprek. In 2023 heeft geen zelfevaluatie plaatsgevonden, deze heeft plaatsgevonden in januari 2024 onder leiding van een onafhankelijke extern deskundige.

Er is een scholingsprogramma voor zowel de RvC als de RvB. Jaarlijks vind er één gezamenlijke scholingsactiviteit plaats. Bij toetreding van een nieuw lid wordt een inwerkprogramma op maat gemaakt. In 2023 is de voorzitter van de Raad van Bestuur toegelaten als lid van de NVZD en gestart met het accreditatieprogramma.





## 4 ALGEMEEN BELEID

### 4.1 VISIE, STRATEGIE EN MEERJARENBELEID

In 2022 hebben we het MJBK 2022- 2027 vastgesteld met als motto *Maak het verschil*.

In de eerste instantie voor de mensen die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een meer zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken. (Mee)werken aan een inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren.

#### Diversiteit is veerkracht

Om het verschil te kunnen maken is het nodig om verschillen te kunnen zien en waarderen. In een tijd waarin we een trend signaleren waarbij mensen zich op basis van hun verschillen gaan afscheiden, pleiten wij voor de rijkdom en veerkracht die voortkomt uit het verschil. Met bijna 2000 verschillende deelnemers variërend in leeftijd van 6 tot 100, ervaren wij dagelijks hoe belangrijk het is dat we binnen Landzijde samenwerken met meer dan 100 verschillende boerderijen, met meer dan 100 verschillende boerenfamilies. Deze diversiteit maakt het mogelijk altijd wel een passende plek te vinden om voor onze deelnemers van waarde te zijn. Deze diversiteit inspireert ons en geeft ons de mogelijkheid om van betekenis te zijn, nu en de komende jaren.

*Van buiten word je beter* in contact met wind, regen, zon, aarde en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie.

Landzijde biedt dagbesteding op agrarische bedrijven waarin genieten, leren en werken wordt gecombineerd. Er is momenteel veel aandacht voor de landbouw. Het perspectief is onzeker. Zoeken naar nieuwe verhoudingen tussen boer en maatschappij is van belang. Landzijde stimuleert de aangesloten zorgboeren op positieve wijze te blijven bouwen aan een toekomstbestendige zorglandbouw.

Natuurbeheer en biodiversiteit zijn actuele thema's die stad en platteland met elkaar verbinden. En daar kunnen we het verschil maken. Stichting Landzijde werkt samen met de deelnemers en boeren op de zorgboerderijen aan biodiversiteitsherstel en de kwaliteit van het landschap. De groene omgeving ziet er anders uit in het Gooi, het duingebied, West-Friesland of Waterland. Deze verschillen maken ons landschap aantrekkelijk. Bij het herstel van biodiversiteit houden we rekening met deze verschillen.

*Voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben* dat is ons doel. Met passie en levenservaring en vooral met kennis en kunde hoe zij hun omgeving kunnen

gebruiken, organiseren de bij Landzijde aangesloten boerderijen op jaarbasis voor 2000 deelnemers een betekenisvolle dag. En betekenisvol werk draagt bij aan het gevoel van eigenwaarde voor onze deelnemers, boeren, medewerkers. Hierbij zoeken wij altijd naar mogelijkheden om onze maatschappelijke betekenis te vergroten, denk aan innovaties en projecten als Vriendentuinen, Buiten Gewoon Leren, Natuurwerk, Bodemverbetering en Mogelijkheden voor GGZ-behandelen op zorgboerderijen.

#### Samen maken we het verschil

Goed kunnen samenwerken is ook een thema waarmee wij het verschil maken. Landzijde heeft een unieke opzet. Meer dan 100 boeren werken binnen Landzijde samen en investeren in innovatie en ontwikkeling. Om onze ambities waar te maken zoeken en verbinden we partners en investeren in samenwerking. Het is hierbij belangrijk oog te hebben voor de verschillende belangen en verantwoordelijkheden. Alleen dan kan vanuit een gezamenlijke ambitie van een plus een meer dan twee worden gemaakt. We laten dit zien bij innovaties, maar ook rondom de zorg voor individuele cliënten en de betrokken omgeving werken we samen.

*Elke dag van waarde zijn* is wat ons drijft. Mensen willen van betekenis zijn, voor zichzelf en voor anderen. Actief bezig zijn geeft zin en een verhaal om te vertellen. Actief bezig zijn betekent ook meer structuur in je leven en een betere conditie, waardoor je weer beter voor jezelf kunt zorgen en mee kunt doen op de boerderij én in je eigen omgeving.

Er komen steeds meer eisen af op de zorglandbouw en de boerderijen die al langer bij Landzijde zijn aangesloten ontwikkelen zich, ze worden groter en professioneler. Goed blijven aansluiten bij de ontwikkelingen en wensen is van belang om het verschil te kunnen blijven maken. Landzijde ondersteunt de boeren met een team van onder andere zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie. Met ondernemersgeest en in samenwerking bundelen we onze krachten en investeren in kwaliteit, vakmanschap en ontwikkeling om elke dag bij de boer buitengewoon te laten zijn.

## 4.2. GANG VAN ZAKEN EN VOORGAANDE VERWACHTINGEN

**Maak het verschil** is het motto van het MJBK 2022- 2027. Om hier handen en voeten aan te geven is de vraag die we ons zelf bij dilemma's stellen: hoe kunnen we het verschil hierbij maken. Dit geldt voor de uitvoering van de zorg aan individuele deelnemers en voor onze positie als zorginstelling, waarbij we binnen ons vermogen inventief willen inspelen op zorgvragen en maatschappelijke ontwikkelingen vanuit een grondhouding van gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Dit vraagt een flexibele organisatie en veelzijdige medewerkers. Een flexibele organisatie zijn we door onze unieke opzet, waarin we samenwerken met meer dan 100 verschillende boerenbedrijven en door goed werkgeverschap.

## 4.3 ALGEMEEN BELEID EN BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN HET VERSLAGJAAR

In 2023 hebben we afscheid genomen van Kwekerij Osdorp, de enige door Landzijde zelf geëxploiteerde boerderij, als gevolg van de uitkomst van de aanbesteding in Amsterdam. Alle activiteiten zijn beëindigd. Op 26 april 2023 was de laatste zorgdag en op 31 augustus is de sleutel van de locatie teruggegeven aan de gemeente Amsterdam. De afronding van de Kwekerij is zorgvuldig verlopen, zowel voor de cliënten als voor het op de Kwekerij werkzame personeel, binnen de gestelde financiële kaders. De beëindiging van dit bedrijfsonderdeel heeft voor 2024 ook impact op de werkzaamheden op kantoor met name voor de controller en de Raad van Bestuur.

April 2023 is een nieuw opleidingstraject van start gegaan met 20 zorgboeren van de voor Landzijde met Vonk ontwikkelde opleiding 'Ondersteuning en Begeleiding bij Dagbesteding op de Zorgboerderij' voorheen Zorg op het Bedrijf. Naar aanleiding van de ervaringen tijdens coronatijd is de opleiding nu volledig hybride vorm gegeven, met digitale bijeenkomsten en opdrachten en een keer per maand een fysieke bijeenkomst in Alkmaar. Hierdoor is het nu voor boeren die verder weg wonen beter mogelijk aan de opleiding deel te nemen.

In 2023 hebben we naast ons reguliere deskundigheidsbevorderingsaanbod ook een financiële bijdrage geleverd uit het opleidingsbudget aan de zorgboerderijen om de implementatie van de voor bijna alle zorgboerderijen verplichte jaarverantwoording in het kader van de Wtza goed in te kunnen richten.

De afronding van de calamiteit uit 2022 heeft in 2023 nog de nodige tijd en aandacht gevraagd. Als verbeterpunten is een gestructureerde persoonlijke risico-inventarisatie ontwikkeld en toegevoegd aan het ECD. Deze inventarisatie zal tenminste voorafgaand aan de evaluatie van deelnemers door de boer worden gedaan. De zorg- / regio coördinator ziet toe op de uitvoering en zorgt dat bevindingen tijdens de evaluatie worden besproken met de zorgdeelnemer. Eind 2024 zal dit volledig zijn geïmplementeerd.

De applicatie die door het Kwaliteitsbureau van het keurmerk Kwaliteit laat je zien wordt gebruikt is grondig herzien en verbeterd en aangevuld met een kennisbank en actiepuntenlijsten. We hebben het ondersteuningspakket dat we de boeren bieden met betrekking tot het inrichten van het Kwaliteitssysteem op de boerderij in 2023 volledig geüpdatet. Ook het versiebeheer is nu eenduidig. De verbinding met de documentatie voor het kwaliteitssysteem van Landzijde (ISO) wordt in 2024 beter zichtbaar gemaakt en eenvoudiger te onderhouden.

Landzijde is zich bewust van haar unieke positie binnen de agrarische sector en wil de aangesloten zorgboeren op een positieve wijze stimuleren om te bouwen aan een toekomstbestendige zorglandbouw. Maatschappelijke thema's, zoals biodiversiteitsherstel en duurzaamheid zetten we daarom op de agenda. Op de jaarvergadering hebben we met als spreker Gerrit Hiemstra aandacht besteed aan het veranderend klimaat. Met het project 'Biodiversiteit op het boerenerf' waaraan eind 2023 al 70 boerderijen hebben meegedaan, laten we zien dat we zorgboeren kunnen stimuleren en faciliteren om hun maatschappelijke impact te vergroten en de zorg te verrijken. Dit blijkt ook uit onderzoek dat we tijdens het project hebben laten uitvoeren. Het project sluit goed aan bij de grote diversiteit aan zorgboerderijen die Landzijde rijk is, doordat de erfscan specifiek is voor elke afzonderlijke zorgboerderij. Dit maakt dat de gegeven adviezen voortbouwen op de aanvankelijke staat van het erf en de kijk op biodiversiteit van de zorgboer. Dit heeft ertoe geleid dat elke zorgboer vrijwel alle aanbevolen maatregelen in de praktijk heeft gebracht. Het project heeft op drie manieren waarde voor de zorgdeelnemers. Het brengt zinvolle activiteiten voort, het heeft educatieve waarde en het heeft een positieve uitwerking op de (uitstraling van) de omgeving.

Het bodemkennistraject van Landzijde is een rechtsreeks gevolg van de motivatie van deelnemende zorgboeren aan het biodiversiteitsproject.

De energiescan als vervolg in het kader van duurzaamheid is door Landzijde ontwikkeld en zal worden uitgerold in 2024.

Buiten Gewoon Leren onderwijs bestaat vijf jaar. In november hebben we dit gevierd en een workshop georganiseerd voor alle betrokken stakeholders. De uitdaging blijft om dit succesvolle onderwijszorgarrangement duurzaam te financieren. Vijf jaar onderzoek naar onderwijszorgarrangementen op elf zorgboerderijen, waaronder vier van Landzijde, heeft aangetoond dat onderwijszorgboerderijen bij leerlingen belemmeringen voor het leren wegnemen vanuit het cognitief en sociaal-emotioneel functioneren. Hun werkhouding en zelfvertrouwen nemen toe, waardoor een terugkeer naar een voor hen passende vorm van onderwijs mogelijk wordt. Onderwijszorgboerderijen dragen hiermee bij aan het terugdringen van schooluitval en een gunstiger toekomstperspectief van leerlingen met complexe problematiek. (Uit: [ledereen binnenboord door de inzet van de groene leeromgeving](#), Een onderzoek naar onderwijszorgboerderijen voor leerlingen die op school dreigen uit te vallen door Jan Hassink, Jan Willem Veerman, Ronald De Meyer, Marion van Binsbergen en Renate Wesselink).

In het project Buiten Gewoon Leren en Werken bieden we deelnemers de mogelijkheid zich stapsgewijs te ontwikkelen en voor te bereiden op een werkplek dichtbij de reguliere arbeidsmarkt. Het netwerk van de boer en de omgeving van de zorgboerderij in combinatie met ons educatiesysteem (theorie én praktijk) vormt daarvoor een goede basis. In 2023 hebben we ons netwerk met VO, VSO en MBO-scholen uitgebreid. Er zijn praktijkdagen georganiseerd voor bosmaaien, onderhoud kleine machines en rijden met een heftruck en verreiker. Ook zijn 173 Landzijdecertificaten behaald. Een half jaar lang is een pilot gedaan met deelnemers die onder begeleiding van een werkbegeleider op locatie, dus buiten de eigen zorgboerderij, aan het werk gingen. We hebben geleerd dat de afstand tot de reguliere arbeidsmarkt voor zorgdeelnemers op de zorgboerderij groot is. Incidenteel kan deze stap met name door jongere deelnemers worden gemaakt na een zorgvuldig en meerjarig traject. We blijven dit als Landzijde waar mogelijk stimuleren maar blijven ook realistisch.

De pilot rondom de combinatie dagbesteding en behandeling op de boerderij is in 2023 van start gegaan. Drie boerderijen van Landzijde zijn bij de pilot betrokken.

#### **4.4 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMERSCHAP, WAARONDER DUURZAAMHEID**

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn is wat ons drijft. Aan mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen bieden we een prettige leerzame dagbesteding c.q. zorgarrangement op de boerderij. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.

Via initiatieven vergroten we onze maatschappelijke impact. Bijvoorbeeld met de Vriendentuinen, Buiten Gewoon Leren in diverse varianten en Natuurwerk (zie website Landzijde/initiatieven), maar ook door middel van het bieden van stageplaatsen en beschut werk op de bij ons aangesloten agrarische bedrijven.

Landzijde huurt een kantoorgebouw. We hebben duurzaamheidsdoelstellingen met betrekken tot het compenseren van de CO2 uitstoot voor gereisde kilometers van onze zorg coördinatoren, het beperken van onze online data en bewust omgaan met energieverbruik voor verwarming c.q. koeling. Met het aanbieden van energiescans aan onze zorgboeren leveren we een bijdrage aan duurzaamheid op de zorgboerderijen.

#### **4.5 NALEVING GEDRAGSCODES**

Landzijde past de Governancecode Zorg 2023 toe (zie ook paragraaf 3.4). Daarnaast hanteren we de veldnorm Kwaliteitskader voor de Zorglandbouw.

Een aantal van onze medewerkers zijn aangesloten bij voor hun beroep relevante registers met daarbij horende gedragscodes: SKJ en RA.

#### **4.6 RISICOPARAGRAAF**

Landzijde heeft haar kritische processen en prestatie indicatoren omschreven en monitort systematisch de risico's. Landzijde is een stabiele financieel gezonde organisatie (zie ook de jaarrekening), waar mensen met plezier werken aan een resultaat waar we trots op zijn.

De sluiting van Kwekerij Osdorp en de verminderde zorgomzet in Amsterdam heeft verder geen effect op de continuïteitsveronderstelling. Ook zijn er geen andere belangrijke gebeurtenissen te verwachten die hier impact op hebben.

#### 4.7 TOEKOMSTPARAGRAAF

Landzijde is een gezonde organisatie, vol ondernemende, betrokken en gepassioneerde mensen en een groeidoelstelling op het gebied van maatschappelijke impact. Bij Landzijde is het koppelen van onderzoek aan initiatieven standaard. Wij vinden het belangrijk dat wat we met de aan ons verstrekte middelen doen en ontwikkelen ook een meetbare bijdrage levert.

Landzijde werkt met een meerjarenbeleidskader, jaarplannen, P&C cyclus met kwartaalcijfers en tussentijdse rapportages, verbeterpuntenlijst en risicobeheersing en verantwoording (Proces besturen van de organisatie).

Bijzondere aandacht zal altijd uitgaan naar de ontwikkelingen binnen de aanbestedingen. Ook de ontwikkelingen binnen de agrarische sector kunnen impact hebben op de mogelijkheden voor de zorglandbouw. In 2024 zullen we aandacht besteden aan de organisatiestructuur zodat deze passend is en blijft. Er is een toenemende focus op regionale samenwerking over organisatiegrenzen heen (Integraal Zorgakkoord). Hoe spelen we hier als Landzijde goed op in.



## 5 BEDRIJFSVOERING

Landzijde heeft een vast systeem voor sturing van processen, risicobeheersing en controle. Hierop wordt zowel intern als extern toezicht gehouden. Er is een transparante werkwijze en er wordt een administratie gevoerd welke is vastgelegd in de AO/IB (Administratieve Organisatie Interne Beheersing).

Bij aanmelding van elke nieuwe cliënt wordt er een intakegesprek gehouden. Tijdens de intake wordt informatie ingewonnen om tot een compleet persoonsbeeld te komen, de zorgvraag helder te formuleren, zorgdoelen met de cliënt op te stellen, maar ook zicht krijgen op voorkeuren en wensen ten aanzien van de dagbesteding. Daarnaast worden risico's ingeschat en afgewogen of de zorg op een verantwoorde wijze op een zorgboerderij geleverd kan worden en of er een passend aanbod gedaan kan worden dat recht doet aan de gewenste zorg. Onderdeel van dit gesprek is ook onderzoeken of er een geldig indicatiebesluit aanwezig is. Op basis hiervan wordt besloten of Landzijde doorgaat met de plaatsingsprocedure. Indien positief biedt Landzijde de cliënt een keuzemogelijkheid uit verschillende boerderijen. Dit onderdeel wordt aangestuurd door de zorgcoördinator in samenwerking met de regiocoördinator die ook de latere contacten met de cliënt zal onderhouden. Er wordt een (elektronisch) dossier over de cliënt aangelegd, waarvan vastgesteld is uit welke onderdelen dit bestaat.

Middels in- en externe audits wordt gecontroleerd of er aan de AO/IB eisen wordt voldaan. De Raad van Bestuur stuurt dit proces aan en laat 3x per jaar een interne audit uitvoeren. De registratie van de dagbesteding vindt plaats door een maandelijkse opgave zorgproductie/ facturering door de boeren aan Landzijde. Daarnaast tekenen de cliënten voor aanwezigheid binnen het ECD middels een tablet. Landzijde controleert deze registratie, accordeert en factureert de geaccordeerde productie maandelijks aan gemeenten of het zorgkantoor.

Jaarlijks wordt het gehele proces extern gecontroleerd door de accountant. Dit resulteert in controleverklaringen t.a.v. de Jeugdwet, WMO en WLZ. Ook de jaarrekening wordt voorzien van een controleverklaring. Dit wordt gepubliceerd via [www.jaarverslagenzorg.nl](http://www.jaarverslagenzorg.nl).

In 2023 is voor de registratie en facturatie van zorg gebruik gemaakt van het programma Pluriform. Dit programma voldoet aan de AZR-eisen. Alleen voor de facturatie m.b.t. de zorg in onderaannemerschap wordt nog gebruik gemaakt van een ander administratiesysteem (Access). Het voornemen is om in 2024 Access uit te faseren. Mede naar aanleiding van de externe audits en de bevindingen daarvan stuurt de Raad van Bestuur de werkprocessen aan. Door deze intensieve frequentie van controle worden risico's beperkt.

Maandelijks wordt er een financiële en een productie rapportage aangemaakt, waardoor er een actueel inzicht is in de stand van zaken en er adequaat gereageerd kan worden op bevindingen. In elke vergadering met de RvC wordt er een financieel overzicht van de dan huidige stand van zaken overlegd.



## 6 FINANCIËEL BELEID

Ook over het jaar 2023 is de jaarrekening vastgesteld en goedgekeurd.

Door de geringe overhead van Landzijde zijn we in staat om de beschikbare budgetten aan te wenden waarvoor ze bedoeld zijn, namelijk het bieden van kwalitatief optimale begeleiding die uitgevoerd wordt op de aangesloten zorgboerderijen.

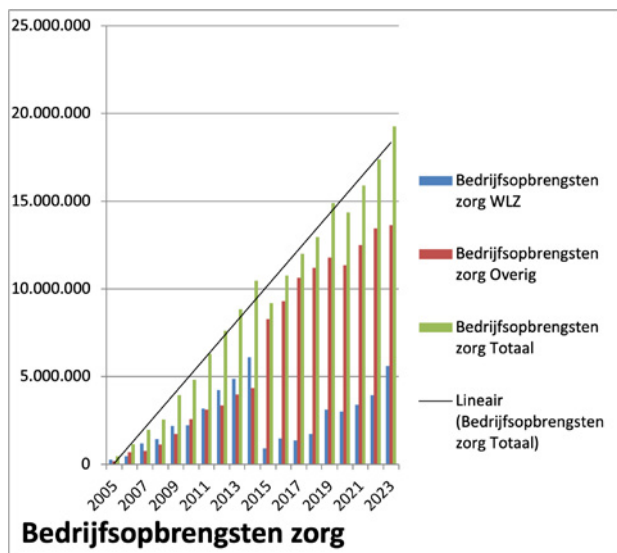
Landzijde zal er op toezien dat het percentage van de overhead niet toeneemt bij het groeien van de organisatie. Hierover voert de Raad van Bestuur overleg met de Raad van Advies waarin de zorgboeren zijn vertegenwoordigd en met de Centrale Cliëntenraad. Uiteraard houdt de Raad van Commissarissen toezicht op dit proces.

Landzijde is in staat om op het gebied van prijs en kwaliteit jaarlijks scherp te offeren. Vanuit de visie waarmee gewerkt wordt en binnen de mogelijkheden die er zijn, wordt aan zo veel mogelijk mensen ondersteuning geboden. Landzijde heeft met verschillende intramurale instellingen afspraken gemaakt over de invulling van de dagbesteding.

Landzijde vergoedt een aantal investeringen van zorgboerderijen in het kader van de kwaliteitscertificering. Daarnaast is in het kader van het project Buiten Gewoon Leren op boerderijen die hieraan meedoen de ICT aangepast en een of meerdere notebooks verstrekt. Ook worden een aantal activiteiten in het kader van duurzaamheid, zoals erfscan ter bevordering van biodiversiteit op het boerenerf, voorlichting verbetering bodemkwaliteit, energiescan boerderij, vergoed.

De financiële situatie van Landzijde op 31 december 2023 is onderstaand in het kort belicht:

- Het positieve resultaat is € 467.268,-
- De omzet is in 2023 t.o.v. 2022 toegenomen met 10.7%.
- De solvabiliteit is in 2023 61% en was in 2022 67%.
- Het eigen vermogen is in 2023 29% ten opzichte van de opbrengsten. In 2022 was dit 29%.
- De liquiditeit is op 31-12-2023 € 7.833.911,- en was in 2022 € 5.299.513,-
- De kasstroom in 2023 is positief ten opzichte van 2022.



Afb. Zorgopbrengsten per jaar

## 7 BIJLAGE AANGESLOTEN ZORGBOERDERIJEN 2023

### A AANGESLOTEN ZORGBOERDERIJEN 2023

Bedrijfsnaam	Naam	Adres	Postcode	Plaats	Gemeente	Gestopt per
CSI Stables	Schilder	Westdijk 19	1847 LH	Zuidschermer	Alkmaar	
De Ankerplaats	Putten	Ursemmerweg 12	1646 WN	Ursem	Alkmaar	
De Schermer	Broersen	Oosternotweg 1	1636 WG	Schermerhorn	Alkmaar	
De Voorwayde	Meijer-Bood	Arisdijk 1	1844 KG	Driehuizen	Alkmaar	
Het Klooster	Klinkhamer-de Rooij	Grootschermerweg 1	1843 HE	Grootschermer	Alkmaar	
Mallemeer	Broggel	Middenweg 1	1843 KC	Grootschermer	Alkmaar	
Meerlust	Mul	Middenweg 9	1843 KC	Grootschermer	Alkmaar	
Oostwijk	Veen-Koning	Oostdijk 21	1846 LA	Zuidschermer	Alkmaar	
Polderpracht	Stroomer	Lange Molenweg 28	1842 EN	Oterleek	Alkmaar	
Schermereylandt	Melse	Oostdijkje 7	1483 AA	De Rijk	Alkmaar	31-05-2023
Bouwlust	Oostveen	Ringdijk 21	1188WC	Nes aan de Amstel	Amstelveen	
De Amsteltuin	Kruijthoff	Langs de Akker 12	1186 DA	Amstelveen	Amstelveen	
Kerkzicht	Vugt-Schmitz	Ringdijk Bp 23	1188 WC	Nes aan de Amstel	Amstelveen	
Ridammerhoeve	Riteco	Nieuwe Meerlaan 4	1182 DB	Amstelveen	Amstelveen	31-03-2023
van Blaaderen	Blaaderen	Ringdijk 28	1188 WC	Amstelveen	Amstelveen	
Willemshof	Wees	Bovenkerkerweg 104	1188 XH	Amstelveen	Amstelveen	
De Bijlmerweide	Verweij	Provincialeweg 46a	1103 SB	Amsterdam	Amsterdam	
De Boterbloem	Hoogendam	Lutkemeerweg 262	1067 TH	Amsterdam	Amsterdam	31-12-2023
De Kwekerij	Klaassen	Osdorperweg 937	1067 SW	Amsterdam	Amsterdam	30-04-2023
Floradorp Ranch	Bouman	Vikingspad 28	1034 VG	Amsterdam	Amsterdam	
Groen	Stricker	Osdorperweg 541	1067 ST	Amsterdam	Amsterdam	
Ons Verlangen	Kat-Disseldorp	Broekergouw 5	1027 AH	Zunderdorp	Amsterdam	
Alpaca Eco Farm	Rickli	Hoeverweg 13	1934 PK	Egmond a/d Hoef	Bergen	
Bakkers Hoeve	Bakker	Hoeverweg 37	1934 PL	Egmond aan den Hoef	Bergen	
De Maartenshoeve	Kraakman	Rinnegommerlaan 8	1934 PE	Egmond aan den Hoef	Bergen	
Egmondermeer	Kraakman	Egmondermeer 12	1934 PN	Egmond aan den Hoef	Bergen	
De Groeierij	Steeman	Noorderweg 8	1948 PK	Beverwijk	Beverwijk	
Hof van Kijk Uit	Zijlstra	Oude Schulpweg 4	1901 NV	Castricum	Castricum	
Landje van Tingeling	Liefting	Limmerweg 5a	1901 ME	Castricum	Castricum	
Van Tienhovenhoeve	Mooij	Heereweg 1	1901 MA	Castricum	Castricum	
Binnen Best	Roelofsen	Gein Zuid 10	1391 GT	Abcoude	De Ronde Venen	
Den Haring	Verhoef Den Haring	Rijksstraatweg 139	1396 JK	Baambrugge	De Ronde Venen	
Schimmel-penninck Hoeve	Verhoef	De Horn 6	1396 HT	Baambrugge	De Ronde Venen	
Tesselaar	Tesselaar	Badhuisstraat 53	1789 AJ	Huisduinen	Den Helder	
Astresia	Kamphuis	Veenhuizerweg 33a	1704 DP	Heerhugowaard	Dijk en Waard	
Noorderend	Borst-Liefting	Middenweg 534a	1704 BP	Heerhugowaard	Dijk en Waard	

Heerlijk van de Boer	Kooijman	Dorpsweg 52A	1697 KC	Schellinkhout	Drechterland	
t Radje	Kemner	Westerbuurt 9	1606 AK	Venhuizen	Drechterland	
De Landman	Hoek Spaans	Middelie 22	1472 GP	Middelie	Edam-Volendam	
Groene Handen	Hoek Spaans	Middelie 3a	1472 GN	Middelie	Edam-Volendam	13-02-2023
Hoeve Dove Willem	Boer	Kooiweg 2b	1473 RA	Warder	Edam-Volendam	
VOF Laan	Laan	Middelie 75	1472 GV	Middelie	Edam-Volendam	
Hertenkamp Enkhuizen	Knollenburg	Wilhelminaplantsoen 2	1601 LS	Enkhuizen	Enkhuizen	
Hoogerlust	Schwartz	Weesperbinnenweg 7-9	1398 PC	Muiden	Gooise Meren	
Lekker Buiten	Horn	Overscheenseweg 5	1412 AA	Naarden	Gooise Meren	
Wij Telen met Zorg	Keulenaar	Ter Spijtsstraat 1B	2023 WM	Haarlem	Haarlem	
Boerengeluk	Geluk	Rijnlanderweg 1547a	2153 KG	Nieuw Vennep	Haarlemmermeer	
De Badhoeve NatuurEnZorg	Dekker	Groene Zoom 1B	1171 JB	Badhoevedorp	Haarlemmermeer	
De Badhoeve Rooskleurig	Zwart	Groene Zoom 1B	1171 JB	Badhoevedorp	Haarlemmermeer	
De Beemgaard	Beem	IJweg 175	1161EW	Zwanenburg	Haarlemmermeer	
De Fruitbloem	Reeuwijk	Hoofdweg 1475	2157 PA	Abbenes	Haarlemmermeer	
De Straalhoeve	Leemput	Vijfhuizerdijk 231	2141 BL	Vijfhuizen	Haarlemmermeer	
Dier en Vriend	Olsthoorn-Bleeker	Kromme Spieringweg 275	2141 BR	Vijfhuizen	Haarlemmermeer	
Hoeve de Vogel Elisabeth	Arkel	Hoofdweg 1379	2151MA	Nieuw-Vennep	Haarlemmermeer	
Stal van der Weijden	Weijden	Rijnlanderweg 1250	2153 KC	Nieuw-Vennep	Haarlemmermeer	
De Duinkant	Meijland	Cieweg 1	1969 MS	Heemskerk	Heemskerk	
De Meent	Jansen	Melkmeent 9	1218 XX	Hilversum	Hilversum	
De Rading	Kol	Rading 1B	1213 RK	De Rading	Hilversum	
Land en Boschzigt	Bous	Leeuwenlaan 32	1243 KB	s Graveland	Hilversum	
t Gooi	Blauwendraat	Egelshoek 7	1213 RC	Hilversum	Hilversum	
Buitengewoon in de Polder	Rustenburg	Boerensluisweg 1	1732 NP	Lutjewinkel	Hollands Kroon	
De Meerhoeve	Appelman	Kooltuinenweg 8	1774NT	Slootdorp	Hollands Kroon	
Hoeve Engelenburgh	Burgemeestre-Zwaan	Terdiek 20	1733 JE	Nieuwe Niedorp	Hollands Kroon	
Andre Hoeve	Schilder	Noordspierdijkerweg 179	1643 NM	Spierdijk	Koggenland	

Boerenzorg Zuidermeer	Peetoom	Baarsdorpermeer 26	1652 CX	Zuidermeer	Koggenland	
De Klaverweide	Klaver	Wogmeer 72	1711ST	Hensbroek	Koggenland	
De Mijzenhoeve	Dekker	Oost-Mijzen 4a	1633 WB	Avenhorn	Koggenland	
Stal Liza	Praat	Slagtertslaan 32	1647 BH	Berkhout	Koggenland	
Stille Pieter	Schilder	IJsselmeerdijk 17	1634 DM	Scharwoude	Koggenland	
t Dekkers- kwartiertje	Beuving	Julianastraat 30	1633 JM	Avenhorn	Koggenland	
De Groene Boerderij	Groeneveld	Den IJp 191B	1127 PV	Den IJp	Landsmeer	
De Marsen	Joop	Pikpotweg 1	1121 HZ	Landsmeer	Landsmeer	
Ons Boetje	Buskermolen	Kanaalweg 9	1121 DN	Landsmeer	Landsmeer	
Pensionstal Molenaar	Molenaar	Den IJp 145	1127 PN	Den IJp	Landsmeer	
Buitenplaats Medemblik	Kuyt	Brakeweg 61	1671 LP	Medemblik	Medemblik	31-08-2023
De Beukenhof	Stam	Westerstraat 50	1655 LC	Sijbekarspel	Medemblik	
De Tulp	Kamper	Kleingouw 151	1619 CJ	Andijk	Medemblik	
Welkom Thuis	Knol	Oosterstraat 70	1654 JN	Benningbroek	Medemblik	
ZorgBoergondisch	Scholtens	Grutteweide 2	1693 HR	Wervershoof	Medemblik	
De Lage Hoek	Kool	Lage Hoek 1	1716 MB	Opmeer	Opmeer	
De Mandrill	Schipper	Grote Zomerdijk 61	1715 KS	Spanbroek	Opmeer	
De Steurhoeve	Steur	Grote Zomerdijk 51	1715 KS	Spanbroek	Opmeer	
Boom van de Nes	Boom	Middenweg 94	1462 HE	Middenbeemster	Purmerend	
Daphne Hoeve	Lust	Middenweg 13	1463 HB	Noordbeemster	Purmerend	
Elisabeths Hoeve	Belkom	Nekkerweg 23	1462 LB	Middenbeemster	Purmerend	
Het Rijperwapen	Waal	Purmerenderweg 23	1461 DB	Zuidoostbeemster	Purmerend	
Komt en Gaat in Vrede	Uitentuis	Middenweg 93	1462 HE	Middenbeemster	Purmerend	
Latenstein	Stolp	Jisperweg 99	1464 NJ	West Beemster	Purmerend	01-07-2023
Zorgboerderij Hartog	Hartog	Zuiderweg 2	1464 GA	Westbeemster	Purmerend	
Blij op de Boerderij	Sprenkeling	Keinsmerweg 88a	1756 CE	t Zand	Schagen	
Boeiend	Moel-Baltus	Oudewal 115	1749 CC	Warmenhuizen	Schagen	
De Roemerij	Roemer	Grote Sloot 141	1752 JK	Sint Maartensbrug	Schagen	
De Vrijheid	Borst-Braas	Diepsmeerweg 46	1749 AZ	Warmenhuizen	Schagen	
t Roode Hart	Borst	Grote Sloot 146	1754 JJ	Burgerbrug	Schagen	
t Keetje	Boer	Binnenwijzend 100a	1617 KX	Westwoud	Stede Broec	
Aymara	Mooij	Klinkenberg 15	2171 AN	Sassenheim	Teylingen	21-12-2023
Het Kooghuis	Terra	Provincialeweg 3a	1911 MZ	Uitgeest	Uitgeest	
Inner-Art Zorgboerderij	Hoogendoorn	Vuurlyn 36	1424 NS	De Kwakel	Uithoorn	
Sinneveld	Hartendorf- Sintenie	De Veenen 14	2082 VS	Santpoort-zuid	Velsen	
Boerderij Achtervennen	Vos	Monnickendam- merrijweg 54	1452 PN	IJpendam	Waterland	
De Eilandstal	Ebbelaar	Atjehgouw 3	1151 EB	Broek in Waterland	Waterland	
Purmerweide	Visser	Oosterweg M 17	1482 AJ	Purmer	Waterland	
Waterland	Nankman	Overlekerougouw 1	1151 CX	Broek in Waterland	Waterland	31-12-2023

Moestuin van Jagtlust	As	Verdilaan 10	1217 BZ	Hilversum	Wijdmeren	
De Hartenvrouw	Kruiver	Dorpsstraat 60	1546 LK	Jisp	Wormerland	01-08-2023
Jacobreebaart	Breebaart	Kanaaldijk 56	1456 BG	Wijdewormer	Wormerland	
Landgoed Spijkerboor	Meulen	Kanaaldijk 13	1458 PP	Spijkerboor	Wormerland	
Limosa Hoeve	Maas-Krijgsman	Oudelandsdijkje 8	1458 PN	Spijkerboor	Wormerland	
Saens Groen	Bayzid	Engewormer 18a	1531 MV	Wormer	Wormerland	
Watervliet	Hertog	Engewormer 28	1531 MX	Wormer	Wormerland	
X Stables	Bruggen	Noorderweg 133	1456 NM	Wijdewormer	Wormerland	
Zeemanslust	Tiel	Oudelandsdijk 5	1458 PN	Spijkerboor	Wormerland	
Humanimal	Dekker	Braakdijk 15	1509 BG	Zaandam	Zaanstad	
Vredesbest	Boekel	Vaartdijk 4a	1566 PL	Assendelft	Zaanstad	
White Ranch	Wit	Groenedijk 4	1566 NV	Assendelft	Zaanstad	